

**БИЗНЕС ПЛАН**  
**АО СП «УЗБАТ А.О.»**  
**НА 2020 ГОД**

В Бизнес-плане на 2020 год указывается, что объем внутреннего рынка сигарет в Узбекистане продолжает находиться на стадии спада, что обусловлено естественным снижением потребления сигаретной продукции. В 2020 году ожидается спад рынка на 2,5% по сравнению с 2019 годом. В 2020 году оборот нелегальной торговли табачной продукцией может увеличиться и составить предположительно 1,7% от общего рынка производства сигарет, что на 0,3 % выше по сравнению с 2019 годом.

Прогноз объема продаж Компании в 2020 году ниже, чем в 2019 году. Ключевым фактором, включенным в прогноз, является как общее сокращение спроса сигареты на внутреннем рынке табачной продукции, так и возрастающая конкуренция со стороны новых местных производителей сигаретной продукции.

В Бизнес-плане раскрываются показатели ожидаемых в 2020 году объемов продаж с разбивкой по кварталам по ценовым сегментам, а также семействам марок выпускаемой продукции. Предполагается, что фокус будет сделан на реализацию сигарет ведущих международных марок в твердой упаковке, таких как Kent и Pall Mall.

В 2020 году Компания будет продолжать уделять приоритетное внимание экспорту табачного листа и готовой продукции. Планируется продолжить экспорт табачного сырья отечественного производства на сигаретные фабрики «БАТ» в СНГ и Восточной Европе, готовой сигаретной продукции в такие страны, как Казахстан, Таджикистан, Кыргызстан, и Монголию, сигаретных фильтров в Турцию.

В бизнес-плане приведены как результаты работы производственного подразделения АО СП «УЗБАТ А.О.» за 2019 год, так и намечаемые мероприятия по модернизации и совершенствованию технологических процессов в 2020 году. В частности, в 2019 году успешно реализованы 14 проектов с целью модернизации производственного оборудования для поддержки объёмов экспорта и внутреннего потребления, локализована линия по производству трубчатых фильтров KSSS для внутреннего использования и экспорта, заменены сушильные барабаны цеха первичной переработки табачного сырья на Самаркандской сигаретной фабрике (БАТ-ССФ), часть действующих производственных линий БАТ-ССФ оснащена комплексами лазерного кодирования пачек и автоматической печати этикеток на коробах. Успешно установлены 9 различных комплектов производственной оснастки для модернизации оборудования для поддержки новых продуктовых инициатив и экспорта. Начался процесс обновления и модернизации лабораторного оборудования. В целях импортозамещения на Ургутском ферментационном заводе (БАТ-УФЗ) продолжалась переработка местного табака сорта «Вирджиния» (урожай 2018 г.) для включения в готовую продукцию. Увеличен урожай табака сорта Басма для удовлетворения внутреннего и экспортного спроса, объемы которого на 45% больше, чем в 2018 году. Успешно дооснащен дополнительной оснасткой существующий сушильный комплекс по послеуборочной переработке «Вирджинии», состоящий из 80 компьютеризированных сушильных камер, двух конвейерных линий подачи сырья в камеры, двух парогенераторных установок и автоматизированной линии стрипсования (отделения листа от жилки), что позволило получить 1300 тонн сушёного листа урожая 2019 года, что на 36% больше объема 2018 года.

В **планируемом периоде (2020 год)** намечена дальнейшая замена части производственного оборудования на более современные и эффективные производственные линии, полное оснащение производственных линий БАТ\_ССФ возможностями цифрового криптографического кодирования и интеграция в государственную электронную систему онлайн учета производства и оборота табачной продукции, завершение модернизации оборудования по контролю качества, начало внедрения интегрированной рабочей системы «IWS» на Ургутском ферментационном заводе, переработка запланированного табачного листа урожая 2019 года (сорта Вирджиния и Басма) для реализации как на внутреннем рынке, так и на экспорт.

В соответствии с Бизнес-планом на 2020 год, ожидается значительный рост переменных издержек и убытков от финансовой деятельности, что обусловлено общим увеличением цен на мировом рынке и более высокими темпами девальвации национальной валюты, приводящим к увеличению заработной платы и других локальных расходов. Прогноз переменных издержек также включает в себя увеличение доли использования местного сырья.

В Бизнес-плане приведены показатели потребности в валютных ресурсах для выполнения производственной программы планируемого периода, дана расшифровка статей расходов (в соответствии с локальными нормативными стандартами) в квартальном разрезе и ряд других данных.