

**БИЗНЕС ПЛАН**  
**АО СП «УЗБАТ А.О.»**  
**НА 2021 ГОД**

В Бизнес плане на 2021 год указывается, что ожидается восстановление рынка, которое будет обусловлено восстановлением потребления в пост-карантинный период и продолжающимся возвращением на родину трудовых мигрантов. Кроме того, УЗБАТ продолжает расширять линейку продуктов с пониженным содержанием риска и обновлять текущий портфель новыми инновационными и доступными предложениями в каждой категории. В 2021 году оборот нелегальной торговли табачной продукцией может увеличиться и составить предположительно 1,8% от общего объема рынка сигарет, что на 0,3 % выше по сравнению с 2020 годом.

Прогноз объема продаж Компании в 2021 году ниже, чем в 2020 году. Ключевым фактором, включенным в прогноз, является возрастающая конкуренция со стороны новых местных игроков, выпускающих по лицензии продукцию других международных компаний.

В Бизнес плане раскрываются показатели ожидаемых в 2021 году объемов продаж с разбивкой по кварталам по ценовым сегментам, а также семействам марок выпускаемой продукции. Предполагается, что фокус будет сделан на реализацию сигарет ведущих международных марок в твердой упаковке, таких как Kent и Pall Mall

В 2021 году Компания будет продолжать уделять приоритетное внимание экспорту табачного листа и готовой продукции. Планируется продолжить экспорт табачного сырья отечественного производства на сигаретные фабрики «БАТ» в СНГ и Восточной Европы, готовой сигаретной продукции в такие страны, как Казахстан, Таджикистан, Кыргызстан, и Монголию, сигаретных фильтров в Турцию.

В Бизнес-плане приведены как результаты работы производственного подразделения АО СП «УЗБАТ А.О.» за 2020 год, так и намечаемые мероприятия по модернизации и совершенствованию технологических процессов в 2021 году. В частности, в 2020 году успешно реализованы проекты по модернизации производственного оборудования для поддержки объемов экспорта и внутреннего потребления, заменены устаревшие части оборудования на более современную и эффективную производственную линию в формате SS для поддержки запланированных запусков Kent SS в Узбекистане и Центральной Азии. Произведен монтаж и пуско-наладка современного оборудования из России для переработки сигарет, открыт новый цех по полу-автоматизированной упаковке никотиновых пакетиков без табака в потребительскую тару, осуществлена модернизация лабораторного оборудования по контролю качества. Осуществлено полное оснащение производственных линий (кроме линии «Овальных сигарет») оборудованием по нанесению электронно-цифровой маркировки и кодирования в рамках государственной информационно-телекоммуникационной системы отслеживания и прослеживания движения продукции в режиме реального времени. Фермерам и табаководам предоставлены средств индивидуальной защиты в рамках программы «Более безопасные условия труда». В целях импортозамещения в Ургутском ферментационном заводе продолжилась переработка местного табака сорта «Вирджиния» (урожай 2019г.) для включения в готовую продукцию. Увеличен урожай табака сорта Басма для удовлетворения внутреннего и экспортного спроса, объемы которого на 47% больше, чем в 2019 году.

**В планируемом периоде (2021 год)** намечена дальнейшая модернизация производственного оборудования, закуп и установка станции по подаче табака для увеличения производственных мощностей системы подачи Самаркандской сигаретной фабрики. Планируются инициативы по сокращению водопотребления в рамках программы устойчивого развития, постепенное расширение посевов табачного листа Басмы, переработка запланированного табачного листа урожая 2019 года (сорта Вирджиния и Басма) для реализации как на внутреннем рынке, так и на экспорт.

В соответствии с Бизнес-планом на 2021 год, ожидается значительный рост переменных издержек и убытков от финансовой деятельности, что обусловлено общим увеличением цен на мировом рынке и более высокими темпами девальвации национальной валюты, приводящим к увеличению заработной платы и других локальных расходов. Прогноз переменных издержек также включает в себя увеличение доли использования местного сырья. В Бизнес-плане дана расшифровка статей расходов (в соответствии с локальными нормативными стандартами) в квартальном разрезе и ряд других данных.

Бизнес-план подписан ГД АО СП «УЗБАТ А.О.» г-ом Колесниковым И.В.