

**УТВЕРЖДЕН:  
НАБЛЮДАТЕЛЬНЫМ СОВЕТОМ  
АО СП «УЗБАТ А.О.»  
ПРОТОКОЛ № 5-SB/2018  
ОТ 28 НОЯБРЯ 2018Г.**

**БИЗНЕС ПЛАН  
АО СП «УЗБАТ А.О.» НА 2019 ГОД  
(Краткое изложение)**

В Бизнес-плане на 2019 год указывается, что объем внутреннего **рынка сигарет** в Узбекистане показал признаки стабилизации после нескольких лет падения, которое было вызвано уменьшением уровня потребления. Тенденция сокращения может возобновиться в зависимости от масштаба роста акцизного налога в 2019 году и составить от 1 до 5 %. Оборот **нелегальной** табачной продукции, который согласно независимым исследованиям находится на уровне 2% от общего потребления, также будет зависеть от последующих акцизных сценариев и может увеличиться.

Прогноз объема продаж Компании на 2019 год – 8,7 млрд. штук сигарет, что на 8.7% ниже объемов 2018 года. Ключевым фактором, включенным в прогноз, является увеличение локального производства и реализации сигарет другими табачными производителями. В Бизнес-плане подробно раскрываются показатели ожидаемых в 2019 году объемов продаж как по ценовым сегментам, маркам выпускаемой продукции, так и с разбивкой по кварталам. Предполагается, что преимущественно фокус будет сделан на реализацию сигарет ведущих международных марок в **твердой упаковке**, таких как **Kent** и **Pall Mall**.

Компания будет продолжать уделять приоритетное внимание **экспорту** табачного листа и готовой продукции в 2019 году. Планируется продолжить экспорт **табачного листа** на сигаретные фабрики «БАТ» в СНГ и Восточной Европе, а также значительно увеличить объемы сигаретной продукции в такие страны, как Казахстан, Таджикистан, Кыргызстан, Грузия и Монголия.

В Бизнес-плане приведены как результаты работы **производственного подразделения** АО СП «УЗБАТ А.О.» за 2018 год, так и намечаемые мероприятия по модернизации и совершенствованию технологических процессов в 2019 году. В частности, в 2018 году успешно внедрено более, чем 15 проектов с целью модернизации современного оборудования для поддержки объемов экспорта и внутреннего потребления инновационными сигаретными продуктами, преобразована сигаретная машина в формат KSSS, для поддержки растущих объемов продаж формата KSSS на внутреннем рынке. Успешно внедрена интегрированная рабочая система на 10-ти производственных линиях, что повышает производительность и сокращает количество потерь. С мая по сентябрь 2018 г. были успешно завершены строительство и установка 20 новых сушильных камер для трубно-огневой (паровоздушной) сушилки табачного листа типа Вирджинии (в дополнение к уже имеющимся шестидесяти, установленным в 2015-2017 гг.), что позволило на выходе получить 950 тонн сушеного листа. В целях импортозамещения было высушено и переработано 750 тонн табачного листа типа «Вирджиния» урожая 2017 г. Было реконструировано 68% крыши Ургутского Ферментационного завода, которая была повреждена в результате урагана в мае 2016 года. Подключение к промышленному трубопроводу в Ургутском Ферментационном заводе обеспечило наличие бесперебойного газа на заводе.

В **планируемом периоде** намечена установка дополнительной высокоскоростной производственной линии на Самаркандской сигаретной фабрике, переработка запланированных табачного листа урожая 2018 года для реализации как на внутреннем рынке, так и на экспорт, увеличение объема выпуска местной Вирджинии и Басмы для покрытия спроса на данный вид табака на внутреннем и экспортном рынках.

Особое внимание руководство Компании уделяет улучшению **финансовых результатов**. На момент подготовки Бизнес-плана чистая прибыль за 2018 год ожидается на уровне, превосходящем аналогичный результат 2017 г. В соответствии с Бизнес-планом на 2019 ожидается значительный **рост переменных издержек и убытков от финансовой деятельности**, что обусловлено общим увеличением цен на мировом рынке и более высокими темпами девальвации национальной валюты, приводящим к увеличению заработной платы и других локальных расходов.

В связи с вышеизложенным, а также с учетом существенного повышения в 2019 г. ставок акциза на сигареты, **чистая прибыль** Компании на 2019 г. на момент утверждения Бизнес-плана прогнозируется на более низком, чем в 2018 г. уровне. В Бизнес-плане приведены показатели

**УТВЕРЖДЕН:  
НАБЛЮДАТЕЛЬНЫМ СОВЕТОМ  
АО СП «УЗБАТ А.О.»  
ПРОТОКОЛ № 5-SB/2018  
ОТ 28 НОЯБРЯ 2018Г.**

**потребности в валютных ресурсах** для выполнения производственной программы планируемого периода, дана детальная расшифровка статей расходов (в соответствии с локальными нормативными стандартами) в квартальном разрезе и ряд других данных.

Бизнес-план подписан Генеральным Директором АО СП «УЗБАТ А.О.» г-ом Колесниковым И.В.